

3-DAAGSE CURSUS

13, 27 november en 4 december 2025 // Aristo Meeting Center Utrecht CS

**UNIEK:
INCLUSIEF
INTERVISIE**

GEBIEDS- REGISSEUR

Verbind stakeholders, versnel processen en maak impact

Na deze cursus:

- Verbind je (tegenstrijdige) belangen van stakeholders en krijg je ze in beweging
- Stimuleer je participatie, co-creatie en samenwerking
- Schakel je effectief tussen beleid en praktijk
- Versnel je besluitvormingsprocessen en kun je omgaan met weerstand
- Pak jij de regie zonder formele macht

studiecentrum
voor bedrijf en overheid

SBO

www.sbo.nl/gebiedsregisseur

SBO

3-DAAGSE CURSUS GEBIEDSREGISSEUR

Verbind (tegenstrijdige) belangen van stakeholders

Hoe breng je toekomstplannen tot uitvoering met oog voor maatschappelijke én politieke keuzes? En hoe zorg je ervoor dat jouw initiatieven ook echt impact maken? Jouw grootste uitdaging ligt in het balanceren tussen (tegenstrijdige) belangen, verbinden van partijen en omgaan met trage besluitvorming. In deze cursus leer je regievoeren waarbij je inhoud, proces en mensen met elkaar verbind.

Op naar een levendig en aantrekkelijk gebied!

Deze cursus is daarom als volgt opgebouwd;

1. **Analyse en ontwerp van je aanpak;** Ander gebied, andere stakeholders en andere belangen. Iedere context vraagt om een andere strategie.
2. **Bepaal de strategie voor jouw gebied;** De regierol is essentieel om te sturen op proces, inhoud én mensen. Hoe zet je het gezamenlijk belang voorop?
3. **Breng jouw strategie in de praktijk;** Omgaan met weerstand, trage besluitvorming en bestuurlijke gevoeligheden. Jij zorgt dat je het voor elkaar krijgt!

Bekijk het volledige programma

Jouw docent:



John Bardoel

senior adviseur ruimtelijke economie en gebiedsontwikkeling bij Ginder.

John is een meester in het creëren van winnende coalities. Daarnaast is hij gespecialiseerd in de aanpak en transformatie van centrumgebieden en bedrijvenlocaties.

Voor wie?

- Gebiedsregisseurs
- Centrum- of binnenstadmanagers
- Regisseur wijken
- Wijkbeheerders
- Wijk- en gebiedsmanagers
- Gebiedscoördinatoren
- Adviseurs en projectleiders omgevingsregisseurs

Werkzaam bij woningcorporaties, gemeenten, projectontwikkelaars en adviesbureaus. En iedereen die zich verder wilt professionaliseren in het vervullen van zijn regierol bij gebiedsontwikkeling-, zorg-, leefbaarheid-, en veiligheidsprojecten.

MODULE 1



Breng jouw gebied in kaart en verbind stakeholders

Jij wilt er zijn voor iedereen die in jouw gebied woont, werkt en leeft. Maar hoe bouw je bruggen tussen al deze verschillende stakeholders? In deze module leer je hoe je de omgeving grondig analyseert en de basis legt voor een doordachte gebiedsgerichte strategie. Je brengt de kernopgaven in kaart, ontdekt waar de kansen liggen, en ontwikkelt een aanpak die past bij de specifieke dynamiek van jouw gebied.

Analyse en ontwerp van jouw aanpak

- Hoe analyseer je jouw gebied en breng je in kaart welke opgaven en ambities er liggen?
- Wat zijn de verschillende belangen van stakeholders? En hoe weeg je deze belangen af?
- Hoe mobiliseer je stakeholders en andere belanghebbenden?
- Hoe creëer je draagvlak?
- Hoe bepaal je je stakeholdersstrategie?
- Hoe zorg je dat alle stakeholders hetzelfde doel voor ogen hebben en hiernaar handelen?

Bewonersparticipatie en co-creatie

- Waarom is bewonersparticipatie en co-creatie zo belangrijk? En hoe stimuleer je het?
- Hoe vergroot je de aantrekkingskracht van jouw gebied?
- Hoe organiseer je effectieve participatie?

MODULE 2



Zet jouw rol, instrumenten en strategie effectief in

Je hebt in kaart gebracht wat de slagkracht van de stakeholders is en welke potenties jouw gebied heeft. Een van de uitdagingen is dat je in de uitvoering beland en voortdurend bezig bent met 'brandjes blussen'. In deze module leer je schakelen tussen faciliteren, stimuleren, regie voeren of juist kaders stellen. Je krijgt handvatten om over domeinen heen te kijken en het centrale belang voorop te stellen.

Regievoeren

- Hoe ziet jouw rol als gebiedsregisseur eruit? En hoe zet je deze effectief in?
- Hoe positioneer je je in jouw eigen organisatie en bij stakeholders?
- Wanneer ben je sturend, regisserend of faciliterend?
- Hoe regisseer je samenwerking zonder formele macht?
- Hoe zet je het gezamenlijke belang voorop?

Strategie bepalen van jouw plan van aanpak

- Hoe weeg je belangen goed af?
- Welke methodieken en instrumenten kun je inzetten om stakeholders in een gebied in beweging te krijgen?
- Als je alle stakeholders op dezelfde lijn hebt gekregen, hoe bepaal je dan jouw doelen en acties?

MODULE 3



Verbind inhoud, proces en mensen met elkaar

In de laatste module vertalen we de strategie naar de praktijk. Jij bent de schakel tussen het bestuur, marktpartijen en de ambtelijke organisatie. Je kunt te maken krijgen met weerstand, trage besluitvorming en bestuurlijke gevoeligheden. In deze module leer je effectief schakelen tussen beleid en praktijk en geven we je handvatten hoe om te gaan met weerstand.

Omgaan met een politiek bestuurlijke omgeving

- Hoe ziet het krachtenveld tussen de politieke, bestuurlijke en ambtelijke organisatie eruit?
- Wat zijn beïnvloedingsinstrumenten?
- Hoe leg je verantwoording af over het besluitvormingsproces en de bereikte resultaten?
- Hoe overtuig je bestuurders, beleidsmakers en externe partijen om zaken voor elkaar te krijgen?
- Hoe zorg je voor afstemming tussen beleid en praktijk?
- Hoe ga je om met soms trage besluitvorming zonder formele macht?
- Niet alleen externe partijen maar ook interne afdelingen werken niet altijd samen. Hoe bouw je bruggen tussen deze verschillende afdelingen?

Omgaan met weerstand

- Hoe ga je om met weerstand?
- Hoe krijg je alle belanghebbenden op een lijn?
- Wat doe je als bewoners en/of ondernemers zich niet gehoord voelen?
- Hoe ga je om met mensen die wantrouwen hebben in de overheid?
- Met welke escalaties kun je te maken krijgen? En hoe ga je hiermee om?

**BRENG
JOUW EIGEN
PRAKTIJK
IN**

INTERVISIE



Leer van medecursisten

Inhoudelijke kennis en praktijkervaring zitten niet alleen bij de docenten maar kun je juist ook ophalen bij jouw medecursisten. Tijdens de cursus koppelen wij je aan een medecursist en jullie maken een afspraak waarop het voor jullie beiden schikt.

Studiewijze

Gericht op jouw praktijk

Je kent je vak, maar in de praktijk is het toch vaak anders. Je werkt met praktijkcases en -opdrachten.



Leer van elkaar

Hoe gaan je medecursisten om met bepaalde situaties en dilemma's? Laat anderen je inspireren.



Online ondersteuning

Je krijgt (extra) leermaterialen bij de lessen en houdt onderling contact via de online leeromgeving.



Certificaat van deelname

Hiermee maak je jouw ervaring en kennis zichtbaar: erg interessant voor je organisatie en CV.



Verzeker jouw plaats: schrijf je direct in



Kan ik je helpen?

Wil je meer informatie of aanmelden,
neem gerust contact op met
onze opleidingsadviseur

Mariska Korewijk

040 - 2 972 751

mariska.korewijk@sbo.nl



BEL
DIRECT



STEL JE
VRAAG

Ook interessant voor jou?

- Wijk- en gebiedsmanager
www.sbo.nl/wijkmanager
- Omgevingsmanager in de Bouw & Infra
www.sbo.nl/omgevingsmanager
- Netwerk- en Ketenregie
www.sbo.nl/netwerkregie



Praktische informatie

De investering voor de cursus bedraagt € 2499,- p.p. (excl. btw).

Dit bedrag is inclusief koffie, thee, lunches en toegang tot een digitale leeromgeving.

Data en locatie

13, 27 november en 4 december 2025

Aristo Meeting Center Utrecht CS

Tijdschema

09:00 Inloop

09:30 Start lesdag

16:30 Einde lesdag

Incompany; leer met je hele team

Heeft jouw organisatie een kennisbehoefte of wil je het kennisniveau verhogen?

De maatwerkopleidingen van SBO Incompany behandelen jouw praktijk én leerdoelen, zodat je meteen aan de slag gaat met het geleerde. De voordelen van incompany zijn:

- Inhoud op maat
- Borging van kennis
- Kostenefficiënt
- Binnen jullie schema



Maatwerk
opleidingen



Professionele
docenten



Gemiddelde
beoordeling

Neem voor meer informatie contact op met:



Renée Schepens

040 - 2 974 980

incompany@sbo.nl



studiecentrum
voor bedrijf en overheid

SBO